

Вместе в одном направлении

Впервые за всю историю проекта «Сахалин-2» утилизацией буровых отходов на объектах «Сахалин Энерджи» будет заниматься российская компания. С подробностями ведущий инженер по бурению Дмитрий Галиакбаров и менеджер по контрактам на буровые растворы и геофизике Михаил Сажин.

ИСТОРИЯ ПОЯВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ

При принятии решения о бурении скважины, вне зависимости от ее назначения, одним из первых рассматривается вопрос утилизации буровых отходов. Особенно важно это для морского бурения, где вопрос экологичности производства стоит на первом месте. Вплоть до 80-х годов прошлого века буровые отходы сбрасывались в море (при морском бурении) или захоранивались на специальных полигонах (при бурении на суше).

В конце 90-х годов ужесточение экологических норм регулирования выбросов загрязнений наряду с усложняющимися условиями бурения дали толчок к появлению новой технологии утилизации буровых отходов методом их обратной закачки в пласт. Новая технология обеспечила необходимый баланс жестких экологических требований при соблюдении высокой эффективности бурения.

Основным отличием этой технологии является то, что обработка и утилизация буровых отходов ведется по мере их образования и не требует изъятия из оборота больших площадей земли для создания полигонов для захоронения отходов, а также последующего постоянного мониторинга за состоянием окружающей среды. Это позволяет не только решить проблему хранения и транспортировки, но и обеспечивает возможность для круглогодичного бурения. И особенно актуально, учитывая островное расположение и географическую удаленность Сахалина от основной инфраструктуры, специфические ледовые условия Охотского моря и многообразие морского животного мира в его акватории.

Главным преимуществом этой технологии в отличие от традиционных методов переработки буровых отходов является полное отсутствие выбросов. Закачка в пласт исключает размещение буровых отходов на поверхности и их контакт с окружающей средой, в том числе с подземными водоносными горизонтами. На сегодняшний день это одна из наиболее инновационных, экономически выгодных и экологически чистых мировых практик. В России именно «Сахалин Энерджи»

впервые применила эту технологию в 2004 году на платформе «Моликпак».

КТО НА НОВЕНЬКОГО?

До недавнего времени предоставлением услуг по утилизации отходов бурения для «Сахалин Энерджи» занималась компания «Шлюмберже Восток». Тщательный анализ рынка показал рост потенциала в этом сегменте у российских компаний. В результате был проведен конкурс на данный вид услуг. Подготовка к нему проводилась при участии специалистов технического, финансового и производственного директоров, а также с привлечением консультантов компании Shell. Слаженная кросс-командная работа позволила досконально изучить и глубоко проработать все необходимые технические аспекты и детали проекта.

В ходе проведения конкурсного отбора компания «АКРОС» доказала, что вполне может составить достойную конкуренцию таким опытным компаниям, как KCADeutag, «Шлюмберже» и Halliburton. Наличие уникальной команды настоящих профессионалов с многолетним инженерно-техническим опытом, использование самых эффективных и безопасных технологий наряду с гибкой ценовой политикой и индивидуальным подходом обеспечили быстрое и динамичное развитие компании в этом сегменте. По итогам конкурсного отбора в феврале 2019 года с компанией «АКРОС» был заключен пятилетний договор на оказание услуг по утилизации буровых отходов в рамках проекта «Сахалин-2».

ОБЩИЕ ЦЕННОСТИ

Стоит отметить, что «АКРОС» и «Сахалин Энерджи» объединяет общий подход к целому ряду направлений: начиная с вопросов ОТОС и организации рабочих процессов, заканчивая благотворительной деятельностью.

Как и в «Сахалин Энерджи», в «АКРОС» предъявляются самые высокие требования к обеспечению промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. Это особенно важно для

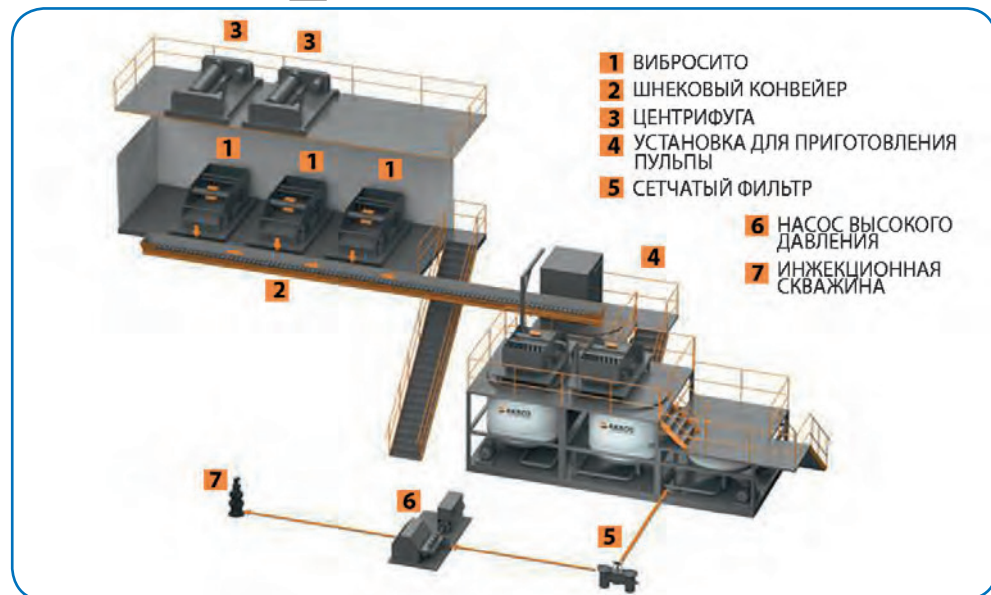


Схема предоставлена службой маркетинга компании «АКРОС»

проекта «Сахалин-2», где важнейшим принципом является «цель ноль» — работа без травм и ущерба окружающей среде.

Компания «АКРОС» активно вовлекается в обеспечение систематического, последовательного и непрерывного улучшения рабочих процессов. Ярким примером реализации этих принципов служит инициатива Сергея Барака, супервайзера компании «АКРОС» по обратной закачке буровых отходов. Рационализаторское предложение по оптимизации эргономики рабочего места оператора по обратной закачке буровых отходов на платформе «Моликпак» отмечено специальной грамотой «Сахалин Энерджи» в марте 2019 года.

В рамках программы постоянного совершенствования «Сахалин Энерджи» компания «АКРОС» активно применяет систему совмещения специализаций и развития дополнительных навыков персонала в смежных специальностях. Программа реализуется техническим директором для всех подрядных организаций. Так, в рамках условий договора с «Сахалин Энерджи» специалисты компании «АКРОС» уже провели теоретическую часть обучения для 35 работников буровой компании KCADeutag. В периоды пиковой загруженности они смогут оперативно подключаться к работам по утилизации буровых отходов в составе бригады «АКРОСа». Такой подход позволит избежать мобилизации дополнительного персонала, оптимизировать общее количество персонала на платформах, снизить транспортные издержки и повысить

эффективность использования рабочего времени.

Как и «Сахалин Энерджи», «АКРОС» активно ведет благотворительную работу, оказывая поддержку различным социальным проектам. Компания является официальным партнером проектов русского путешественника, писателя и художника Федора Конюхова.

ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

Для «Сахалин Энерджи» сотрудничество с компанией «АКРОС» — не просто еще один шаг на пути привлечения российских компаний к участию в проекте «Сахалин-2», но и возможность активно поддерживать развитие перспективных экологических отечественных решений в этом сегменте, что особенно актуально в рамках программы по импортозамещению.

В ближайших планах рассматривается возможность сотрудничества с компанией «АКРОС» в области мониторинга и обновления действующих моделей поглощающего горизонта, а это одна из составляющих сервиса, предоставляемого другими компаниями в области работы с недрами.

Сегодня можно с уверенностью говорить о том, что для компании «АКРОС» участие в таком крупном международном проекте, как «Сахалин-2», станет отличной стартовой площадкой для дальнейшего ее развития и за пределами России. И в данном случае мы уже говорим об экспорте услуг, что в конечном итоге является главной целью идеи импортозамещения.

■ Вирджиния Лаконова

программа

Мы — одна команда

С учетом реализации проекта «Сахалин-2» в условиях кредитного соглашения «Сахалин Энерджи» предъявляет к своим подрядчикам ряд требований в области охраны труда и социальной деятельности.

В связи с тем что эти требования основаны в том числе и на международных стандартах, с которыми не всегда знакомы российские потенциальные поставщики услуг, компания разработала и последовательно реализует программу по развитию российских поставщиков.

Специалисты организационно-планового управления департамента ОТОС участвуют в ней на всех этапах договорной работы (тендерный период и период после присуждения договора), реализуя мероприятия, направленные как на проверку соответствия поставщи-

ков требованиям «Сахалин Энерджи» в области ОТОС и социальной деятельности (СД), так и на совместную работу по устранению несоответствий.

Для оценки статуса системы управления вопросами ОТОС и СД участников конкурса и разработки мероприятий по приведению ее в соответствие проводится предквалификация в этих областях, для проверки предмобилизационной готовности подрядчика к выполнению объема работ по договору организуется аудит. При необходимости может быть проведено соответствующее обучение по различным дисциплинам в области ОТОС и СД персонала потенциальных и действующих подрядчиков.

Стратегия развития российских поставщиков нашла отражение в Книге планов на 2019–2023 годы и в целом направлена на то, чтобы потенциальные подрядчики ознакомились с требованиями компании в области ОТОС и СД. Это позволяет поставщикам

заранее подготовить соответствующие им системы управления этими вопросами до непосредственного участия в конкурсах, что существенно повышает их шансы на успех.

Такая подготовка российских поставщиков приобретает особую актуальность и высокий приоритет в условиях продолжающегося санкционного режима в отношении РФ и в условиях реализации компанией «Сахалин Энерджи» стратегии по оптимизации производственных затрат.

С 2018 года в рамках программы по развитию русского участия организационно-плановое управление департамента ОТОС работает совместно со специалистами ОТОС в функциональных подразделениях для улучшения систем менеджмента ОТОС и СД таких российских компаний, как «Газпроектинжиниринг», «ПромСистемы», «Петрогазтех».

Такая совместная работа направлена на реализацию концепции «Мы — одна команда», а также на реализацию программы «Цель ноль», которая предполагает работу без травм и ущерба для окружающей среды.

■ Дмитрий Казарин